Tylko jedna metoda rozliczania kosztów c.o.

Szanowni Państwo.

Wykonywana w Państwa budynkach, lub już wykonana modernizacja instalacji centralnego ogrzewania, pozwoli na równomierne rozprowadzenie ciepła do wszystkich mieszkań. Zamontowane przy każdym grzejniku zawory termostatyczne umożliwiają w pewnym zakresie regulowanie temperatury w mieszkaniu, przez co można uzyskać oszczędność w opłatach za ciepło. Aby te opłaty można było dokładnie rozliczyć dla każdego mieszkania, na grzejnikach muszą zostać założone tzw. podzielniki kosztów ciepła. Ich wskazania pozwalają ustalić, jaka część opłaty za ciepło pobrane w danym okresie rozliczeniowym przez budynek, przypada na dane mieszkanie, proporcjonalnie do ilości ciepła pobranego przez to mieszkanie. Podzielniki te będą obligatoryjnie montowane w każdym budynku, w związku z postanowieniem dyrektywy nr 2012/27/UE Unii Europejskiej w sprawie efektywności energetycznej. Stanowi ono, że:

„U odbiorców końcowych mieszkających w budynkach wielomieszkaniowych i wielofunkcyjnych zaopatrywanych z zewnętrznego źródła lub z własnego źródła, do dnia 31 grudnia 2016 roku zostaną zamontowane liczniki zużycia indywidualnego do pomiaru zużycia energii cieplnej lub ciepłej wody dostarczanej do każdego mieszkania lub lokalu w takim budynku. ***W przypadku budynków, w których zastosowanie indywidualnych liczników nie jest technicznie wykonalne lub nie jest opłacalne, na każdym grzejniku zamontowane zostaną indywidualne podzielniki kosztów ciepła w każdym z mieszkań/lokali w tych budynkach”.***

Celem tej dyrektywy jest, aby wszystkie media będące nośnikami energii zostały opomiarowane, a więc również przede wszystkim ciepło. W związku z powyższym w regulaminie Spółdzielni w sprawie indywidualnego rozliczania kosztów centralnego ogrzewania, Rada Nadzorcza na posiedzeniu w dniu 27 lipca 2015 r. zniosła możliwość stosowania zamiennego sposobu rozliczania kosztów zużycia ciepła przy pomocy metody metrażowej, na rzecz stosowania metody rozliczania tych kosztów wyłącznie za pomocą podzielników kosztów ogrzewania. Zatem w budynkach, w których wykonano już modernizację instalacji centralnego ogrzewania, a indywidualne rozliczenie kosztów centralnego ogrzewania odbywało się przy pomocy metody metrażowej, również zostaną zamontowane na grzejnikach podzielniki kosztów ciepła. Dlatego w Państwa mieszkaniach, po przeprowadzonej modernizacji instalacji c.o., zostaną zamontowane na każdym grzejniku wyłącznie podzielniki kosztów ogrzewania. Są to urządzenia elektroniczne, których odczyt będzie się odbywał drogą radiową, bez wchodzenia do mieszkań. Przy stosowaniu tej metody, efekt oszczędnościowy uzyskany na zużyciu ciepła, będzie rozliczony wyłącznie na korzyść mieszkania w którym został osiągnięty, poprzez oszczędne gospodarowanie ciepłem. Nie będzie tak jak przy stosowaniu metody powierzchniowej, że zarówno oszczędności uzyskane przez jednych, jak i koszty niegospodarności w zużyciu ciepła generowane przez innych mieszkańców budynku, dzieliły się równo na wszystkie mieszkania, w odniesieniu do metrażu. Proszę również nie dawać wiary rozpowszechnionej pogłosce, że przy stosowaniu podzielników kosztów ogrzewania mogą pojawić się niekorzystne zmiany w substancji budowlanej ścian budynku, spowodowane maksymalnym ograniczaniem w zużyciu ciepła przez niektóre mieszkania. Zamontowane przy Państwa grzejnikach zawory termostatyczne, zgodnie z rozporządzeniem Ministra Infrastruktury, są tak skonstruowane, że nawet przy całkowitym ich skręceniu w kierunku ograniczenia poboru ciepła, i tak przepuszczają go na tyle, aby temperatura w mieszkaniu wynosiła co najmniej 16 ^{o}C. Przy tej temperaturze nie

wystąpią żadne zawilgocenia. O dokładnym terminie montażu podzielników zostaną Państwo poinformowani osobnym zawiadomieniem.

Informacja finansowa z działalności spółdzielni w 2014 roku

Spółdzielnia prowadzi działalność na zasadach rozrachunku ekonomicznego przy zapewnieniu korzyści członkom Spółdzielni.

Rachunkowość Spółdzielni prowadzona jest w oparciu o zasady polityki rachunkowości opracowanej zgodnie ze znowelizowaną ustawą o rachunkowości. Stosowane zasady ewidencji dostosowane są do warunków i potrzeb Spółdzielni.

Niniejsze sprawozdanie obejmuje istotne informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej w roku obrachunkowym.

I. Skrócony bilans Spółdzielni

wartości w tys. zł

Aktywa	**Stan na 31.12.**		**Struktura**		**Dynamika**
	2013	**2014**	**2013**	**2014**	2013 = 100
A. Aktywa trwałe	33.008	41.662	86,87	86,43	126,22
I. Wartości niematerialne i prawne	-	9	-	0,02	-
II. Rzeczowe aktywa trwałe	33.008	41.653	86,87	86,41	126,19
B. Aktywa obrotowe	4.987	6.539	13,13	13,57	131,12
I. Zapasy	-	-	-	-	-
II. Należności krótkoterminowe.	1.043	1.219	2,75	2,53	116,87
III. Środki pieniężne	2.088	5.250	5,50	10,89	251,44
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1.856	70	4,88	0,15	3,77
AKTYWA RAZEM	37.995	48.201	100	100	126,86
Pasywa					

A. Kapitał własny	35.267	44.284	92,82	91,87	125,57
I. Kapitał podstawowy	16.566	15.828	43,60	32,84	95,54
II. Kapitał (fundusz) zasobowy	17.570	26.975	46,24	55,96	153,53
III. Zysk netto	1.131	1.481	2,98	3,07	130,95
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	2.728	3.917	7,18	8,13	143,58
I. Zobowiązania długotermin.	58	101	0,15	0,21	174,14
II. Zobowiązania krótkotermin.	2.667	3.792	7,02	7,87	142,18
III. Rozliczenia międzyokresowe	3	24	0,01	0,05	800,00
PASYWA RAZEM	37.995	48.201	100	100	126,86

Suma aktywów i pasywów na 31.12.2014 r. wyniosła 48.201.000 zł.

Na **aktywa** składają się: środki trwałe, należności krótkoterminowe, rozliczenia międzyokresowe. Majątek trwały i obrotowy jest sfinansowany funduszami własnymi.

Na **pasywa** składają się: fundusze, zysk netto, zobowiązania krótkoterminowe i długoterminowe.

Zobowiązania krótkoterminowe wobec dostaw i usług oraz wobec budżetu zostały uregulowane w styczniu 2015 r.

Zobowiązania długoterminowe dotyczą kaucji zatrzymanych najemcom lokali użytkowych.

Na podstawie danych w bilansie wyliczono wskaźniki płynności, wskaźniki struktury majątku oraz wskaźniki struktury kapitałowo-majątkowej.

Ze skróconego bilansu wynika, że w porównaniu z rokiem poprzednim:

1. zwiększyła się wartość aktywów o 10.206 tys. zł, tj. o 26,86 %,
2. zmniejszył się udział majątku obrotowego w wartości aktywów z 86,87 % w 2013 r. do 86,43 % w 2014 r,
3. wzrosła wartość majątku obrotowego o 1.552 tys. zł, tj. o 31,12 %,
4. zwiększyła się kwota należności o 16,87 % oraz uległ zmniejszeniu ich udział w strukturze majątku z 2,75 % w 2013 r. do 2,53 % w 2014 r.

5. wzrosła o 151,44% wartość środków pieniężnych, ich udział w aktywach ogółem zwiększył się z 5,50 % w 2013 r. do 10,89 % w 2014 r.

Płynność finansowa

Wskaźniki płynności finansowej pozwalają ocenić wypłacalność Spółdzielni, tj. zdolność terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych.

1). **Wskaźnik bieżącej płynności** określa stopień pokrycia zobowiązań krótkoterminowych aktywami obrotowymi.

	2012 r.	**2013 r.**	**2014 r.**
$\frac{akt.obrotowe}{zobow.krótkoterm}$	$\frac{5.673}{3.339} = 1,70$	$\frac{4.987}{2.667} = 1,87$	$\frac{6.539}{3.792} = 1,72$

Za optymalny poziom tego wskaźnika przyjmuje się przedział od 1,5 do 2,0. Wskaźnik ten w porównaniu do 2013 r. zmalał z 1,87 do 1,72.

2). **Wskaźnik zdolności płatniczej** określa, w jakim stopniu zobowiązania krótkoterminowe pokryte są środkami pieniężnymi.

	2012 r.	**2013 r.**	**2014 r.**
$\frac{aktywa.pien.}{zobow.krótkoterm}$	$\frac{2.836}{3.339} = 0,85$	$\frac{2.088}{2.667} = 0,78$	$\frac{5.250}{3.792} = 1,38$

Optymalna wartość tego wskaźnika określana jest na poziomie 0,2.

W porównaniu z rokiem poprzednim wskaźnik ten wzrósł z 0,78 do 1,38.

3). **Wskaźnik szybkiej płynności** określa stopień pokrycia zobowiązań krótkoterminowych składnikami majątku obrotowego o większym stopniu płynności.

	2012 r.	**2013 r.**	**2014 r.**
$\frac{akt.obr. - krótk.rozl.m.}{zobow.krótkoterm}$	$\frac{5.673-1.662}{3.339}=1,20$	$\frac{4.987-1.856}{2.667}=1,17$	$\frac{6.539-70}{3.792} = 1,70$

Za optymalny poziom tego wskaźnika przyjmuje się wielkość wynoszącą 1,0.

Wskaźnik ten w porównaniu z rokiem ubiegłym wzrósł z 1,17 do 1,70.

Powyższe wskaźniki płynności finansowej wskazują, że Spółdzielnia nie ma trudności z terminowym regulowaniem bieżących zobowiązań.

Wskaźnik pokrycia majątku trwałego funduszami własnymi wskazuje udział kapitałów własnych w finansowaniu majątku Spółdzielni.

	2012 r.	2013 r.	2014 r.
$\frac{fund.wł. - fund.udział.}{majątrwałr}$	$\frac{36.433-581}{35.371}=1{,}01$	$\frac{34.136-614}{33.008}=1{,}02$	$\frac{42.803-655}{41.662}=$ 1,01

Optymalna wielkość powinna kształtować się na poziomie zbliżonym do 1,0. W 2014 r. wskaźnik ten nieznacznie uległ zmniejszeniu w porównaniu do roku 2013 i wyniósł 1,01. Przekroczenie wskaźnika oznacza, że majątek trwały jest w pełni finansowany przez fundusze własne Spółdzielni.

Koszty ogólne zarządzania za 2014 r. wyniosły 1.642.073 zł.

Wyliczenie wskaźnika udziału kosztów Zarządu w przychodach netto:

	2012	2013	2014 r.
$\frac{\text{Koszty Zarządu}}{\text{Przychody netto}}=$	$\frac{1.667.857}{16.920.340}=9{,}86\%$	$\frac{1.635.628}{18.828.723}=8{,}69\ \%$	$\frac{1.642.073}{20.614.965}=7{,}96\ \%$

Wskaźnik udziału kosztów ogólnego zarządzania w przychodach netto w porównaniu z rokiem 2013 r. zmalał z 8,69% do 7,96%.

Utrzymuje się niski wskaźnik procentowy udziału kosztów Zarządu w przychodach netto.

Spółdzielnia w 2014 r. kontynuowała oszczędną politykę dotyczącą ograniczenia kosztów związanych z działalnością ogólną.

II. Wynik finansowy Spółdzielni

Zgodnie z art. 6 ust. 1 Ustawy z dnia 14.06.2007 r. o spółdzielniach mieszkaniowych różnica między kosztami i przychodami gospodarki mieszkaniowej zwiększa koszty lub przychody gospodarki w roku następnym na poszczególnych nieruchomościach.

Wobec powyższego Spółdzielnia zobowiązana jest do przeniesienia wyniku na GZM na następny rok i uwzględnić go w kalkulacji opłat eksploatacyjnych.

Zgodnie z Ustawą o rachunkowości (art. 7 ust. I pkt. 3 i 4 i ust. 3 oraz art. 42 ust. 3) Spółdzielnia wylicza wynik dwustopniowo:

1. **oddzielnie na działalności GZM**

W 2014 r. Spółdzielnia osiągnęła na GZM ujemny wynik w wysokości 159.654,85 zł, w którym ujęto dodatni wynik z pożytków Spółdzielni w kwocie 94.925,17 zł.

Wynik pomniejszono o wynik z pożytków w bilansie w poz. „Rozliczenia międzyokresowe kosztów" w wysokości 64.729,68 zł.

W 2013 roku wynik:

- na GZM wynosił -1.843.652,32 zł
  w tym:
  - eksploatacja -860.890,12 zł

- woda -269.734,45 zł

- dźwigi -40.661,44 zł

- centralne ogrzewanie - 672.366,31 zł

- na pozostałej działalności wynosił + 1.131.166,47 zł
  Różnica -712.485,85 zł

Kwota ujemna -712.485,85 zł obciążyła koszty roku 2014 (art. 6 ust. 1 ustawy o spółdzielniach mieszkaniowych) i dotyczyła następujących pozycji:

- eksploatacja	-269.964,35 zł
- woda	-269.734,45 zł
- dźwigi	-1.984,28 zł
- centralne ogrzewanie	-170.802,77 zł
Ogółem	-712.485,85 zł

Powyższe wartości miały wpływ na wyniki dotyczące działalności GZM w 2014 r.

Na „centralnym ogrzewaniu" uzyskano wynik dodatni, który został rozliczony z Członkami Spółdzielni. Utrzymały sie natomiast ujemne wyniki na wodzie, eksploatacji i dźwigach.

Na ujemny wynik lokali mieszkalnych składa się:

1. eksploatacja:	-575.682,50 zł	w tym: **woda -237.307,38 zł**
2. dźwigi:	-38.182,30 zł	
Razem	-613.864,80 zł	
3. centralne ogrzewanie	+454.209,95 zł	
OGÓŁEM**:**	**-159.654,85 zł**	

2. oddzielnie na pozostałej działalności.

Dochód z pozostałej działalności podlega opodatkowaniu podatkiem dochodowym od osób prawnych. W 2014 r. podatek dochodowy od osób prawnych w kwocie 306.262,00 zł został odprowadzony do Urzędu Skarbowego.

Spółdzielnia na pozostałej działalności za 2014 r. po uwzględnieniu podatku dochodowego - osiągnęła wynik dodatni w kwocie 1.481.169,15 zł, który Walne Zgromadzenie podzieliło w następujący sposób:

- **kwotę 613.864,80 zł** przekazano na pokrycie niedoboru wpływów nad kosztami gospodarki zasobami mieszkaniowymi za rok obrotowy 2014,
- **kwotą 867.304,35 zł** zasilono fundusz remontowy mienia Spółdzielni.

Centralne ogrzewanie

Koszty ogrzewania budynków od lat stanowią najwyższą pozycję w kosztach eksploatacji mieszkań. Spółdzielnia środki finansowe pobrane na ten cel przekazuje **w całości** do MPEC SA Kraków. W 2014 r. MPEC trzykrotnie podwyższał opłaty za dostarczane ciepło (styczeń, kwiecień i listopad).

Za 2013 r. po raz pierwszy dokonano rozliczenia kosztów centralnego ogrzewania, zgodnie z obowiązującym w naszej Spółdzielni Regulaminem indywidualnego rozliczania kosztów c.o.

W związku z łagodną zimą 2014 r. ustalone zaliczki na centralne ogrzewanie w poszczególnych budynkach okazały się wystarczające, w związku z czym Zarząd Spółdzielni podjął decyzję o utrzymaniu w 2015 r. stawek z roku poprzedniego.

Zużycie ciepła w naszych zasobach rozliczane jest w następujący sposób:

- w budynkach, w których nie wykonano regulacji hydraulicznej instalacji c.o., koszty centralnego ogrzewania rozliczane są z zastosowaniem metody powierzchni lokali mieszkalnych dla każdego budynku oddzielnie,
- w budynkach, w których wykonano regulację hydrauliczną i zamontowano podzielniki kosztów, koszty centralnego ogrzewania rozliczane są w oparciu o wskazania podzielników kosztów ogrzewania. W innych budynkach rozliczenie odbywa się w oparciu o powierzchnię mieszkań. W związku z dyrektywą Unii Europejskiej, będzie stosowana tylko jedna metoda rozliczania kosztów c.o. za pomocą podzielników kosztów ogrzewania.

Woda

Opłaty za dostawę wody i odprowadzanie ścieków stanowią znaczącą pozycję w opłatach czynszowych.

W Spółdzielni obowiązują dwa sposoby rozliczania zużycia wody:

1/ wg wskazań liczników wody - dla lokatorów, którzy je zamontowali,

2/ wg ryczałtu ustalonego na jedną osobę - dla pozostałych osób.

Spółdzielnia nie ma żadnego wpływu na wysokość stawek proponowanych przez MPWiK i zatwierdzanych przez Radę Miasta Krakowa.

W związku z coraz wyższymi stawkami za wodę bardzo ważne jest racjonalne nią gospodarowanie.

Od 2013 r. systematycznie wzrasta niedobór wpływów nad wydatkami związanymi ze zużyciem wody i odprowadzaniem ścieków.

Pomimo podwyższenia od 01.01.2014 r. dla osób nieposiadających liczników wody ryczałtu z 4,80 m^3/os. na 5,70 m^3/os. niedobór za 2013 r. nie został pokryty.

Niedobór wpływów nad wydatkami za wodę za lata 2013-2014 wynoszący **-237.307,38 zł,** uchwałą Walnego Zgromadzenia został pokryty wynikiem dodatnim z pozostałej działalności.

Zaległości czynszowe

Zaległości czynszowe na dzień 31.12.2014 r. wyniosły:

	R a z e m	Lokale mieszkalne	Lokale użytkowe
Stan na 01.01.2014 r.	497.496	476.056	21.440
Stan na 31.12.2014 r.	564.503	526.045	38.458

Wskaźnik zadłużeń opłat bieżących:

stan na	**31.12.2013 r.**	**31.12.2014 r.**
naliczenia roczne	$\frac{497.496}{18.193.371} = 2,73\ \%$	$\frac{564.503}{20.211.459} = 2,79\ \%$

Zadłużenia zasądzone i bieżące wyniosły 1.124.064 zł.

Wskaźnik procentowy zadłużeń bieżących w porównaniu do roku ubiegłego wzrósł z 2,73 % do 2,79 %, w tym:

- na lokalach mieszkalnych zmalał z 3,09 % na 3,03 % ,
- na lokalach użytkowych wzrósł z 0,78 % do 1,34 %.

Wskaźnik procentowy zadłużeń bieżących i zasądzonych w porównaniu do roku poprzedniego zmalał z 6,16 % do 5,56 %, w tym na lokalach mieszkalnych z 6,94 % do 6,09 %, natomiast na lokalach użytkowych wzrósł z 1,82 % do 2,36 %.

Według stanu na 31.12.2014 r. zadłużenia z tytułu czynszów posiadało:

- 1160 osób za lokale mieszkalne,
- 12 osób/firm za lokale użytkowe.

Działalność windykacyjna

Nieterminowe regulowanie zobowiązań przez lokatorów może mieć znaczący wpływ na ograniczenie płynności finansowej Spółdzielni.

Windykacja wierzytelności w Spółdzielni prowadzona jest zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa i wewnątrzspółdzielczymi, m.in. w oparciu o ustawę o spółdzielniach mieszkaniowych, ustawę o własności lokali, ustawę o ochronie praw lokatorów, ustawę o ochronie danych osobowych oraz statut Spółdzielni.

Dział Czynszów Spółdzielni na bieżąco prowadzi analizę stanu zaległości czynszowych i w 2014 r. wysłał:

- **910 upomnień** – ponagleń – w związku z zaległościami nie przekraczającymi trzymiesięcznego naliczenia czynszu,
- **360 upomnień** przedsądowych – w związku z zaległościami przekraczającymi trzy miesięczne naliczenie czynszu,
- **16 upomnień** przedkomorniczych

oraz **93 sprawy** skierował do komornika i **80 spraw** przekazał do Radcy Prawnego celem skierowania ich na drogę postępowania sądowego,

Zarząd Spółdzielni w 2014 r. podpisał ugody z **25 osobami** na spłatę zadłużeń w wysokości 125.530,08 zł, z czego:

- 2 osoby spłaciły zaległości w całości,
- 23 osoby nadal spłaca zaległości.

Zarząd Spółdzielni **6 lokatorom** rozłożył na raty spłatę zaległych opłat czynszowych wynoszących 47.147,76 zł.

Znaczną pomoc w regularnym wnoszeniu należności czynszowych uprawnionym do tego mieszkańcom stanowią dodatki mieszkaniowe przyznawane przez Urząd Miasta Krakowa. Dofinansowanie z tego tytułu w 2014 r. wyniosło 138.469,19 zł.

Fundusz remontowy

Fundusz remontowy, będący jednym ze składników czynszu - tworzony jest poprzez odpis w koszty GZM.

Spółdzielnia tworzy n/wym. fundusze remontowe:

1.fundusz remontowy na nieruchomości - fundusz ten tworzony jest poprzez odpis wg stawki 1,50 zł/m^2 oraz innych wpływów.

Stan funduszu na nieruchomościach wraz ze zmianami przedstawia się następująco:

- stan początkowy -1.860.128 zł
- zwiększenia (naliczenia i inne wpływy) 2.835.944 zł
- zmniejszenia (wydatki) 1.745.436 zł
- stan końcowy -769.620 zł

Zwiększenia:

- odpisy na remonty 1.620.644 zł
- odpisy na termomodernizację 926.616 zł
- odpisy na wymianę dźwigów 214.544 zł
- odpłatność za domofony 26.029 zł
- zasilenie funduszu środkami finansowymi z funduszu Spółdzielni 48.111 zł

Zmniejszenia:

- wydatki na remonty 295.731 zł
- wydatki na termomodernizację 1.307.807 zł
- wydatki na wymianę dźwigów 120.904 zł
- wydatki za wymianę domofonów 20.994 zł

2. **fundusz remontowy mienia Spółdzielni** - środki tego funduszu stanowią wpływy z tytułu przekształceń mieszkań z lat ubiegłych, podziału zysku, sprzedaży mieszkań itp.

Stan funduszu mienia Spółdzielni na 31.12.2014 r. wynosi 2.854.987,00 zł.

Znaczne obciążenie dla Spółdzielni stanowi konieczność odprowadzania podatków do budżetu **Państwa i Gminy Kraków.**

W 2014 r. Spółdzielnia powyższym Instytucjom przekazała kwotę **2.742.177 zł, w tym:**

- **podatek VAT** **519.349 zł**
- **podatek dochodowy od osób prawnych** **320.611 zł**
- **podatek od osób fizycznych** **250.630 zł**
- **podatek od nieruchomości** **324.526 zł**
- **opłata za wieczyste użytk. terenu** **319.867 zł**
- **opłata za odpady komunalne** **1.007.194 zł**

I n f o r m a c j e d o d a t k o w e

W 2014 r. majątek Spółdzielni z tytułu wyodrębnień zmniejszył się o:

- 3 mieszkania lokatorskie o pow. 167,05 m^2,
- 1 garaż o pow. 16,92 m^2
- 28 mieszkań własnościowych o pow. 1.285,09 m^2

razem 1.469,06 m^2

Spółdzielnia posiada:

- grunty własne - powierzchnia: 39.430 m^2, wartość: 21.063.800 zł
- grunty w wieczystym użytk. - powierzchnia: 79.776 m^2, wartość: 24.165.906 zł

Spółdzielnia zarządza:

- 42 mieszkaniami lokatorskimi o pow. 1.526 m^2
- 1977 mieszkaniami własnościowymi o pow. 82.770 m^2
- 1242 mieszkaniami wyodrębnionymi o pow. 56.104 m^2
- 28 garażami wyodrębnionymi o pow. 455 m^2
- 79 garażami własnościowymi o pow. 1.310 m^2

łączna powierzchnia 142.165 m^2

W 2014 r. majątek trwały Spółdzielni wzrósł o 9.715.978,32 zł, na co wpływ miał wykup na własność działek przy ul. ul: Brogi 40, Nadrzecznej 4, Gdańskiej 24, Gdańskiej 34.

Zarząd Spółdzielni